



Ulkopuolisen hankerahoituksen integrointi korkeakoulutuksen strategian tueksi

Merja Niemi 25.10.2011 Design Factory

Vaikuttavuustekijät

- Tulevaisuuden trendit
- EU 2020 strategia (tavoitteet ja lippulaivat)
- EU-ohjelmat, hallitusohjelma, aluekehitysohjelmat
- Makroalueet, valtiot, alueet

Integroitu hankerahoitus

- Strategisuus
 - Kansainvälisyys, transnationaalisuus
 - Tiedon hyödyntäminen päätöksenteossa, oppiminen,
 - Sektorirajat ylittävät policymixit, sattumat ja yhdessä tekeminen
 - Vastuun ottaminen: mitä minä voin tehdä; yhteistyön, tiedon ja osaamisen vaihdon parantaminen; konkreettisten tulosten saavuttaminen;
- * uusi mindset - ajattelutapa



Strategisuus: tähtäimenä iso kuva

- Hankkeet korkeakoulun kehittämiseen ja strategioihin integroiduksi ja arvostetuksi ytimeksi, luovuuden ja uudistusmiskykyisyyden lähteeksi
- Mikä estää ja mikä edistää?
- Kuka ja ketkä yhdessä, miten, benchmarkkaus?
- KytKentä alueellisiin ohjelmiin, hallitusohjelmaan ja Eurooppa 2020 strategiaan.
- Kv-taso?





Euroopan unioni
rakennerahastot

Vipuvoimaa
EU:lta
2007-2013

Kansainvälisyys ja transnationaalisuus

- RRrahoituksen kytkeminen muuhun EU-rahoitukseen
- Täydentävyys
- Benchmarkkaus
- Verkostoituminen
- RR-kansainvälisyys ja transnationaalisuus, esim. naapurimaat ja Itämeri



Tiedon hyödyntäminen ja oppiminen

- Tutkimustulosten hyödyntäminen hankkeissa soveltavin osain
- Mitä muista vastaavia hankkeita on yliopistossa käynnissä?
- Miten hankkeet ja tekijät voisivat oppia toisiltaan? Miten korkeakoulut voisivat oppia toisiltaan?
- Miten korkeakoulutuksen kehittämishankkeita voisi paremmin esitellä, lisätä niistä tietoisuutta?
- Brändäys





Sektorirajat ylittävät policymixit: co-creative multilevel governance

- Hallitusohjelma, aluekehittäminen, työllisyys-, innovaatio-, ja yrittäjyyspolitiikat, rakennerahastopolitiikka: EU- ja kansallinen taso
- Aluekehittämisen ohjelmat ja verkostot, rakennerahasto-ohjelmat: OSKE, KOKO, EAKR, ESR jne.
- Miten yllä olevissa ohjelmissa olevat hankkeet muodostavat korkeakoulussa strategisen, integroidun ja tuloksellisen kokonaisuuden?
- Miten yhteistyöverkosto on tehokkaasti hyödynnetty ja strategisesti kehitetty?
- Aito yhdessä tekeminen ja sattuman mahdollisuus





Vastuun ottaminen

- Mitä minä voisin tehdä toisin kaikilla tasoilla hanke/hallinto/johto
- Itsensä johtaminen, miten voin parantaa kehittämistoimintaa kaikilla tasoilla
- Siivet ja juuret
- Avoimuus
- Oma persoona
- Työpaikka versus missio
- Trust, respect & joy!





Euroopan unioni
rakennerahastot

Vipuvoimaa
EU:lta
2007–2013

Uusi mindset

